



Jaarverslag 2007

SAMENVATTING S4S 2007

Visie en strategie

- (1) Students 4 Sustainability (S4S) investeert in de implementatie van duurzame TU-projecten in ontwikkelingslanden.
- (2) S4S draagt bij aan de beeldvorming onder Delftse academici over de resultaten en het nut van ingenieurs bij ontwikkelingswerk.

Een kleine investering kan bij de S4S-projecten al een wereld van verschil maken. Dit is in de vorm van een lening, een gift of een materiele schenking, afhankelijk van de situatie. De huidige drie projecten zijn:

- (1) een wortelvermaalmachine voor Tanzaniaanse boeren,
- (2) een ijsverkoopfiets voor immobiele Ghanezen en
- (3) een duurzame waterzuiveringspiramide voor Somalië.

Organisatie & beleid

Het stichtingsbestuur heeft zowel een beleidsvormende als uitvoerende taak. Elk jaar wordt een bestuur gevormd van 5 mensen met een tijdsbesteding van circa 1 dag in de week. De stichting heeft 275 donateurs, drie ontwikkelingsprojecten, S4S ambassadeurs per project, een Comité van Aanbeveling en een Raad van Advies. Hieronder vind u de resultaten naar aanleiding van de tien speerpunten. Voor een reflectie hierop verwijzen we u naar hoofdstuk 3.

- 1. Oprichting** – Op 28 februari 2007 is Stichting Students 4 Sustainability bij de notaris officieel opgericht. De verjaardag is inmiddels gevierd en het bestuur gewisseld. De financiën lopen per kalenderjaar.
- 2. Geschikte projecten vinden** – Projectcriteria:
 - a. duurzaam (people, planet, profit), aansprekend TU project
 - b. betrouwbaarheid en lange-termijn visie van de Afrikaanse contactpersoon
 - c. meetbaar, passend binnen de andere projecten, met een acceptabel risico en uiteindelijk leidend naar een duurzame onafhankelijkheid
 - d. duidelijk afgebakend en qua aard passende bijdrage voor beide partijen
- 3. Drie goed draaiende projecten**
 - a. *Tanzania* - Het cassave-project is sinds de betrokkenheid van S4S een innovatiestap verder dankzij roestvrijstaal zeefdoek en ontwerpverbeteringen. Eén machine is al besteld. S4S heeft kunnen investeren in een veiliger productieproces met betere, veiligere lasgereedschappen. Het contact met directeur Peter Chisawillo aldaar loopt goed. Er is €698 in dit project geïnvesteerd.
 - b. *Ghana* - Er is 1 nieuwe ijsverkoopkar gebouwd met geld van S4S. Daarnaast zijn er in de afgelopen periode waarin S4S steunde nog 3 karren gemaakt. Het geheel is nu onder leiding van Korsah, een Afrikaan als bedrijf gestart dankzij onze financiële steun bij zijn loon. De Nederlandse stichting Movendi onderhoudt het meeste contact voor ons. Er is €730 in dit project geïnvesteerd.
 - c. *Somaliland* - Onze aansturing gaat via de projectambassadeurs in Nederland én in Somaliland. Er is een stuk land toegewezen door de overheid. In de zomer zal een go-no-go beslissing vallen met betrekking tot financiële haalbaarheid, alvorens er gebouwd gaat worden. Het project van de waterzuiveringspiramide is daarin uitgelopen, zowel qua haalbaarheidsstudie als qua financiering. Er zijn 2 bouwkunde stagairs en 1 technische bestuurskunde stagair naar Somaliland geholpen. Er is voor dit project €2870 gereserveerd.

4. **Naamsbekendheid** - S4S was het goede doel bij het benefietconcert op het lustrumfestival. Ilse de Lange wees feestende mensen op S4S. Opbrengst: €17.761. S4S was zichtbaar aanwezig bij de OWee, het Lustrumsymposium en de TU Dies natalis viering. Bekende personen die publiekelijk op S4S wezen waren: premier Balkenende, collegeleden Hans van Luijk, Jacob Fokkema en Paul Rullmann, wethouder duurzaamheid Lian Merx en zangeres Ilse de Lange.
5. **Duizend donateurs** - Het aantal donateurs bedroeg 275 in februari 2008.
6. **Nieuwe website** – De nieuwe professionele website communiceert beter en trekt aan.
7. **Opvolging** - 5 nieuwe mensen:
 - a. Verschillende achtergronden (IO, MST, TA) vormen het Stichtingsbestuur 2008 voor één dag in de week.
 - b. Er is gekozen voor een wissel van het gehele bestuur. De TU heeft voor 2008 3 garantiemaanden per persoon toegezegd als stimulans.
8. **Aanbeveling en advies**
 - a. *Comité van Aanbeveling* - Een CvA met 4 prominente personen: de rector, de burgemeester, de wethouder duurzaamheid en de commissaris van de koningin. Met Drie van de vier is inhoudelijk contact gaande.
 - b. *Raad van Advies* - De open RvA bestaande uit een pool van circa 20 TU experts in duurzaamheid of ontwikkelingslanden is tweemaal bijeen geroepen voor een kritische reflectie.
9. **Samenwerking:**
 - a. *TUDASA* – vooral rond de gezamenlijke actie op het lustrumsymposium
 - b. *Sport- & Cultureel centrum* – werkplek met een archief, werkplekken en vergadermogelijkheden
 - c. *Hans van Luijk* – Scheidend voorzitter van het College van Bestuur heeft bij zijn afscheid geen cadeaus gevraagd maar een gift voor S4S en Sierra Leone
10. **Financieel gezonde stichting:**
 - a. *Ontvangen* € 30.663,82:
 - i. twee uitzonderlijk hoge giften
 - ii. 280 donateurs * €2 = €560,- per maand.
 - b. *Investerings* € 9.133,44:
 - i. projecten in ontwikkelingslanden
 - ii. Delftse academici betrekken betrekken bij ontwikkelingswerk
 - c. *Reserveringen*
 - i. Reserveringen projecten: € 11.828,00
 - ii. Reserveringen overhead: € 7.392,83

Evaluatie concept

Na de samenvatting is het tijd om de hamvraag te stellen: is het concept Students 4 Sustainability een succes te noemen? Kort samengevat beantwoorden wij deze vraag met: ja, het is al een klein succes en het heeft groeipotentie. Wij zijn van mening dat de stichting zich inderdaad met meetbaar en significant resultaat heeft ingespannen voor haar twee hoofddoelen.

Het is dus nog geen daverend succes, maar S4S is inmiddels wel een bekend begrip geworden in Delft door het festival en de TU brede promotie. Met drie bestuursleden in het oprichtingsbestuur is een relatief grote impact bereikt en mag dit voorzichtig een mooi resultaat genoemd worden. De basis voor het concept is gelegd en de structuur voor uitbreiding richting een grotere schaal ligt klaar.

INLEIDING

Aan de lezer,

Voor u heeft u het eerste jaarverslag van Students 4 Sustainability (S4S). “**Investeren in techniekprojecten**” is onze passie. Dit doen we al sinds de oprichting op 28 februari 2006. Met dit document leggen we uit wat de stichting S4S heeft gedaan en bereikt. Omdat één van onze activiteiten het op de hoogte houden van onze 280 donateurs is, is de informatie over de projecten veel al in onze digitale nieuwsbrieven langgekomen.

Waarom dan toch een jaarverslag? Dit document geeft het totaalplaatje van onze projecten en de bijbehorende financiën. Het staat nu eens op een rij, en met een reflectie erbij. Voor wie is dit jaarverslag interessant? Voor iedereen die wil weten wat S4S eigenlijk gedaan heeft. Meer specifiek:

- We hebben het geschreven voor de *donateur* die graag meer wil weten dan de nieuwsbrief. Hoeveel is nu per project gebeurd? Hoe is de steun vormgegeven in geld, materiaal en kennis?
- Daarnaast hebben wij *samenwerkende organisaties* en toekomstige geldschietters in gedachten gehouden. Is S4S nuttig bezig geweest?
- Een belangrijke partner was de *TU Delft*, die een extra bijzondere plek inneemt door hun adviserende, organisatorische en financiële steun bij de oprichting van de stichting. We leggen graag uit wat we met het vertrouwen van de TU in ons hebben kunnen bereiken.
- Dit jaarverslag is tevens de afsluiting van het werk van het oprichtingsbestuur en dus een belangrijk evaluatiemoment voor de *stichting*. Werkt het concept van S4S mee aan het betrekken van studenten bij techniekprojecten?
- Tenslotte is het jaarverslag een verplichting voor elke stichting en zal de *Belastingdienst* onder andere in dit document geïnteresseerd zijn mochten ze opnieuw gaan bepalen of wij nog steeds een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) zijn.

Voor een kort overzicht van de resultaten van S4S wijzen we u graag op de hieraan voorafgaande samenvatting.

In hoofdstuk 1 en 2 wordt ingegaan op de oprichting en de organisatie van de stichting Students 4 Sustainability.

Hoofdstuk 3 bevat de kern van dit jaarverslag: de samenvatting van ons beleid en de behaalde resultaten in 2007. De hoofdstukken erin lichten dit in detail toe.

Hoofdstuk 4 zal ingaan op de Afrika-kant van S4S; wat is er gebeurd met de drie S4S-projecten?

Hoofdstuk 5 behandelt de Delft-kant van S4S; hoe is er aandacht geweest voor de ingenieur in ontwikkelingslanden.

Hoofdstuk 6 omvat vervolgens de financiële verantwoording van de stichting.

In de bijlagen vind u meer contactinformatie en enkele voorbeelden van promotiemiddelen van S4S.

In 2008 zal een nieuw bestuur van 5 enthousiastelingen dit mooie werk doorzetten.

Veel leesplezier toegewenst,

Het oprichtingsbestuur,



Marijn Bos
Voorzitter 2007



Kees Cozijnsen
Secretaris 2007



Johan Slobbe
Penningmeester 2007

INHOUD

Samenvatting S4S 2007	2
Inleiding	4
Inhoud	5
I. De oprichting	6
II. De stichting	8
Stichtingsgegevens.....	8
Organogram	8
III. Samenvatting - beleid & resultaten 2007	10
Beleidspunten	10
Evaluatie van het concept S4S	16
IV. Resultaten Afrika	18
1) Cassave machine // Tanzania.....	18
2) IJsverkoopkarren // Ghana	22
3) Waterzuiveringspiramide // Somaliland	25
Kleine projecten	28
V. Resultaten Delft.....	29
S4S activiteiten.....	29
Donateurs	33
VI. Financieel jaarverslag 2007	36
Balans	36
Resultatenrekening.....	36
Reserveringen	37
Verantwoording van uitgave gelabeld startkapitaal	37
Slotopmerkingen	38
VII. Bijlagen	39
Bestuursgegevens	39
Stichtingsgegevens.....	39
Promotie voorbeelden	40

I. DE OPRICHTING

Ontstaan

Students 4 Sustainability is een onafhankelijke stichting, opgericht met ondersteuning van de TU Delft lustrumcommissie op 28 februari 2007 door 3 studenten van de TU Delft: Kees Cozijnsen (Technische Bestuurskunde), Johan Slobbe (Werktuigbouwkunde) en Marijn Bos (Industrieel Ontwerpen). Zij vormen het oprichtingsbestuur.



Hun visie ontstond bij deze studenten naar aanleiding van een soortgelijk concept van Stichting Save op hogeschool het Windesheim, in Zwolle. Bij de lustrumcommissie van de TU Delft, onder leiding van Ben Droste, vonden zij vervolgens enthousiasme, goedkeuring en ondersteuning voor hun plan. Hoogtepunt tot nu toe was het TU lustrumfestival op 8 juni 2007, waar S4S het benefietdoel was en 4400 bezoekers van bekende Nederlandse bands bij elkaar €17.700 opbrachten.

Missie

Students 4 Sustainability (S4S) investeert in de implementatie van duurzame TU-projecten in ontwikkelingslanden.

Dit doen we via langdurige relaties met mensen in ontwikkelingslanden en met geld (maandelijkse donatie) en kennis van onze donateurs (stagairs). Daarnaast staat onze tweede belangrijke pijler:

S4S draagt bij aan de beeldvorming onder Delftse academici over de resultaten en het nut van ingenieurs bij ontwikkelingswerk.

Dit doen we door de voortgang van onze projecten over langere periode aan onze donateurs te communiceren en in Delft met grotere activiteiten en op de juiste gelegenheden de Delftse gemeenschap te enthousiasmeren voor het inzetten van techniek in ontwikkelingslanden.

Doelstelling & bestaansrecht

'Techniek aan het werk in ontwikkelingslanden.' Dat is waar Students 4 Sustainability (S4S) zich voor inzet. S4S financieert het *uitwerken* van momenteel 3 bijzondere TU projecten in Ghana, Tanzania en Somaliland. Het gaat dus *niet* om de vliegtickets van studenten of de onderzoeksprojecten zelf, maar om de Afrikaan die betrokken is bij een Delfts project. Als de Delftenaar weer teruggaat is het project vaak niet af of nog niet geïmplementeerd. S4S wil op dat moment inspringen om te voorkomen dat kennis niet toegepast wordt. Zo slaat S4S de brug van onderzoek en ontwerp van de TU naar ontwikkelingswerk. Zo werken we aan duurzame relaties en een duurzamere uitwerking van Delftse techniek in ontwikkelingslanden. Ook Delftenaren kennen de verhalen van de niet meer te repareren waterpomp. Met de S4S-projecten willen we laten zien dat dit anders kan en moet. Techniek kan wel degelijk een nuttige en duurzame bijdrage leveren. Na dit eerste jaar zal S4S zich ook richten op ontwikkelingslanden buiten Afrika. Momenteel kijken we welke projecten we nog meer willen aannemen.

Een kleine donatie kan bij de S4S-projecten al een wereld van verschil maken. Dit is in de vorm van een lening, een gift of een materiele schenking, afhankelijk van de situatie. De huidige drie projecten zijn:

- (1) een wortelvermaalmachine voor Tanzaniaanse boeren,
- (2) een ijsverkoopfiets voor immobiele Ghanezen en
- (3) een duurzame waterzuiveringspiramide voor Somalië.

Stuk voor stuk prachtige Delftse vindingen, maar we moeten ons ervan verzekeren dat die wel echt ingezet gaan worden. Hiervoor missen Afrikanen vaak startkapitaal of organisatorische kunde en slagkracht en daarom springt S4S bij. Uitgangspunt van S4S is een duurzame relatie met onze contactpersonen in Afrika die leidt tot een onafhankelijk en duurzaam functioneren. Studenten kunnen ook op stage naar de projecten.

Visie & strategie

Onze visie is om de hele Delftse gemeenschap (studenten en docenten) te boeien voor concrete techniekprojecten. In het oprichtingsjaar hebben we ons op Afrika gericht, in lijn met het TU lustrumthema: 'Duurzaamheid met een focus op Afrika'.

'Ben jij ook benieuwd wat een ingenieur nu eigenlijk kan betekenen in Afrika?' 'Zou jij misschien eens op stage willen naar een ontwikkelingsland?' Dit zijn vragen waarmee we onze donateurs werven. Al 280 studenten en medewerkers doen mee en doneren €2 per maand. Ons belangrijkste communicatiemiddel is de maandelijkse nieuwsbrief waarin de investering en vorderingen van die maand per project worden besproken. Met deze laagdrempelige manier van binding hopen we een grote groep te bereiken.

Daarnaast geven we onze donateurs ook wat mee over duurzaamheid bij S4S, zodat deze al vaak gebruikte term diepgang behoudt. Dit doen we in de vorm van uitleg, voorbeelden en aankondiging van activiteiten rondom dit thema op de TU. We blijven communiceren over de *people, planet én profit* aspecten van onze projecten.

Naamgeving

Students in onze naam staat voor onze primaire doelgroep: de Delftse student. In bredere zin willen we in principe alle academici op de TU Delft aanspreken. We willen een stichting worden waar alle studenten, medewerkers en alumni donateur van willen zijn. In theorie kan iedereen zich inschrijven als donateur, onder de voorwaarde van een Nederlandse bankrekening.

Sustainability in de naam staat voor ons streven bij te dragen aan een duurzamere wereld. Duurzaamheid definiëren wij volgens de volgende definitie van de Brundtland commissie:

Brundtland: *"Sustainable development is development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs."*

Concreet komt dit neer dat we letten op de *people, planet* en *profit* kant van onze projecten. Voor Delftse technici betekent dat we aan welvaart kunnen meewerken door het delen van technologische oplossingen. We beseffen dat techniek niet de volledige oplossing is en dat het belangrijk is langere tijd de projecten te volgen en te leren van de ontwikkelingen. Duurzaamheid komt ook tot uiting in de relaties die we leggen met mensen in ontwikkelingslanden. Dit zijn relaties die ooit gelegd zijn door Delftenaren en die de moeite waard zijn om veel langer te onderhouden dan het Delftse onderzoek of onderwijs mogelijk maakt (*durable*). Daarom volgen we projecten over langere een periode.

II. DE STICHTING

Stichtingsgegevens

Stichting Students 4 Sustainability Mekelweg 8 2628, CD Delft s4s.tudelft.nl s4s@tudelft.nl 015-2789125 KvK 27298055 Rek.nr 607698004

Organogram



Bestuur

Het *stichtingsbestuur* heeft zowel een visie- en beleidsvormende als uitvoerende taak. Elk jaar wordt een bestuur gevormd van 5 mensen met een tijdsbesteding van circa 1 dag in de week. Er is bewust gekozen om niet getrapt te wisselen. De uitdaging met een groep even (on)ervaren en frisse mensen aangaan moet stimulerend werken. Een goede overdrachtsperiode moet een continue lijn verzekeren. Een korte omschrijving van taken per functie:

Voorzitter	Grote lijn vasthouden, vergaderingen, mediacontact
Secretaris	Notulen, post, contact CvA, RvA, archivering, website
Penningmeester	Financiën, begroting, jaarrekening, accountant
Commissaris Projecten	Aanspreekpunt projectambassadeurs, overziet alle projecten (projectcontact niet per definitie alleen bij deze persoon), zoekt nieuwe projecten
Commissaris Extern	Communicatie naar (potentiële) donateurs, verantwoordelijke goede naam, papierwerk, kleding, etc.

Het afgelopen jaar waren de functies van Commissaris Projecten en Commissaris Extern verdeeld over de eerste drie functies.

Projectambassadeurs

Buiten het stichtingsbestuur zijn de *projectambassadeurs* erg belangrijk. De drie huidige projecten zijn voortgekomen uit projecten die de TU al in Afrika heeft uitgevoerd. S4S heeft per project 1 of 2

Delftse projectambassadeurs benoemd die ons helpen bij het onderhouden van onze Afrikaanse contacten en het inschatten van de situatie. Zij zijn er immers al geweest en het is hun onderzoek waarin wij investeren.

Open Raad van Advies

Daarnaast geeft de *Raad van Advies (RvA)* inhoudelijke feedback op de organisatie en de projectkeuze en –voortgang. Hier zijn inmiddels 12 docenten met verschillende achtergrond (EWI, CiTG, IO, TBM) voor gevonden. Het is een open Raad van Advies, omdat er per vergadering een pool van geïnteresseerde docenten benaderd wordt voor advies, maar er geen verplichtend karakter is.

Comité van Aanbeveling

Het *Comité van Aanbeveling (CvA)* bestaat uit mensen die vanuit hun functie of beroep hun steun en bekendheid bieden aan S4S. In het CvA zitten momenteel:

- o Rector Magnificus van de TU Delft Jacob Fokkema;
- o Burgemeester van Delft Bas Verkerk;
- o Wethouder van duurzaamheid van Delft Lian Merckx;
- o Commissaris van de Koningin van Zuid-Holland dhr. Franssen;

Diverse contacten

Tot slot is er een groep van enthousiaste donateurs die ingezet kan worden, zoals bijvoorbeeld de 20 mensen die S4S op het festival hielpen. S4S houdt daarnaast contact met de volgende gremia binnen de TU Delft:

- o *TU Lustrumcommissie* o.l.v. Ben Droste;
- o *CICAT* in verband met de stagemogelijkheden bij de S4S projecten;
- o *Stagecoördinatoren* idem;
- o *StuD* als sponsor;
- o *De studentenraad* wegens hun betrokkenheid met de stagedatabase;
- o *OSIRIS* in verband met hun achterban van geïnteresseerden in duurzaamheid;
- o *TUDASA* (TU Delft African Student Association) wegens hun Afrikaanse achtergrond een schat aan informatie;
- o *KIVI Niria afdeling Ingenieurs zonder Grenzen (IzG)* wegens hun (achterban met) technische kennis in ontwikkelingswerk;

III. SAMENVATTING - BELEID & RESULTATEN 2007

Wat voor plannen heeft S4S gemaakt en wat is er van terecht gekomen? Dat is de kern van dit jaarverslag. Hieronder leest u de samenvatting van wat in de hoofdstukken erna uitgebreider beschreven wordt.

- Hoofdstuk IV zal ingaan op de Afrika-kant van S4S; de projecten.
- Hoofdstuk V behandelt de Delft-kant van S4S; de promotie.
- Hoofdstuk VI omvat vervolgens de financiële verantwoording.

Beleidspunten

Beleidsformulering

Het ontstaan van de stichting vond in stappen plaats. Elke stap leidde tot meer plannen van S4S en meer commitment en samenwerking van de TU Delft, met als hoogtepunt het TU lustrumfestival. In de loop van de eerste maanden kreeg het beleid voor 2007 meer vorm. Door deze stapsgewijze start kwamen er geleidelijk aan meer en concretere beleidspunten. Dit resulteerde in de volgende beleidspunten, geformuleerd halverwege 2007:

- Beleidspunt 1 – Students 4 Sustainability stichten
- Beleidspunt 2 – Geschikte projecten vinden
- Beleidspunt 3 – Drie projecten goed draaiend
- Beleidspunt 4 – Naamsbekendheid bij iedereen op de TU
- Beleidspunt 5 – Duizend donateurs
- Beleidspunt 6 – Nieuwe website communiceert beter en trekt aan
- Beleidspunt 7 – Opvolging verzekeren
- Beleidspunt 8 – Intern functioneren
- Beleidspunt 9 – Samenwerking opzetten
- Beleidspunt 10 – Financieel gezonde stichting

Beleidspunt 1 – Students 4 Sustainability stichten

Na een informeren gesprek mochten we een businessplan bij de TU Delft lustrumcommissie presenteren, uitgedaagd door voorzitter Ben Droste. Dit was aan het eind van een periode van een half jaar waarin de plannen voor S4S steeds verder uitgekristalliseerd raakten.

***TU Delft** – De universiteit heeft via de lustrumcommissie organisatorische steun en steun met startkapitaal aan S4S beschikbaar gesteld voor het opstarten en promoten van de stichting.*

***Oprichting** – Op 28 februari 2007 is Stichting Students 4 Sustainability bij de notaris officieel opgericht. De verjaardag is inmiddels gevierd.*

Reflectie

Eén van de succesfactoren achter de vliegende start van S4S is dat we op exact het juiste moment opgestart zijn. 'Er hing iets in de lucht.' Wij zochten manieren om onze stichting onder de aandacht te brengen. De lustrumcommissie zocht op dat moment nog naar manieren om studenten bij het lustrum te betrekken. Dat klikte goed.

Beleidspunt 2 – Geschikte projecten vinden

Onze visie was gevormd naar voorbeeld van een stichting op een HBO in Zwolle. Dat betekent dat we nog op zoek moesten naar projecten die binnen ons concept zouden passen. Dat kostte de nodige moeite, want er is – helaas – binnen de TU Delft niet één instantie of orgaan die een overzicht heeft van de TU projecten in Afrika. We hebben toen criteria voor projectselectie opgesteld en zijn via vele contacten uiteindelijk terechtgekomen bij de huidige drie projecten.

Projectcriteria – (1) Ten eerste moet het project een duurzaam (people, planet, profit), aansprekend TU project zijn. (2) Ten tweede is de betrouwbaarheid en lange-termijn visie van de Afrikaanse contactpersoon van groot belang. (3) Het project moet meetbaar zijn, passen binnen de andere projecten, een acceptabel risico hebben en uiteindelijk kunnen leiden naar een duurzame onafhankelijkheid. (4) Tenslotte moet de S4S-bijdrage duidelijk afgebakend en qua aard passend voor beide partijen zijn. Een project mag niet 100% van S4S afhankelijk zijn. Alle voorgaande termen zijn geoperationaliseerd.

Aantal projecten: 3 – Er is gekozen voor een drietal projecten om diverse redenen. Ten eerste wil S4S meerdere studies aanspreken. Ten tweede vonden we het belangrijk om niet op slechts op één project in te zetten. Ten derde wil S4S overzichtelijk en structureel communiceren. Met te veel projecten is er geen ruimte om elke maand elk project te belichten. Dit vinden we belangrijk. Als laatste speelde het praktische argument mee dat we zo elk een project onder onze hoede konden nemen.

Reflectie

De projectcriteria waren leidend en zijn vaak ook letterlijk met onze contactpersonen besproken. Het criterium 'lange-termijn visie bij Afrikaans contact' is een moeilijke gebleken. Het is lastig inschatten wanneer een plan ver genoeg vooruitkijkt en realistisch en gedetailleerd genoeg is. Bij de drie projecten was een lange termijn visie niet altijd aanwezig, maar was dat niet altijd nodig om ons vertrouwen te winnen. Het vertrouwen van onze Nederlandse projectambassadeurs speelden hier een grote rol in. We merkten dat het soms nodig was om toch knopen door te hakken. Als we alle criteria heel strikt zouden hebben aangehouden, dan waren we nu nog naar projecten aan het zoeken. Dat hebben we niet gedaan. We vonden het de sprong in het diepe waard. Tenslotte willen we er ook van leren. Wat is precies de invloed van techniek in een ontwikkelingsland?

Het criterium aansprekend TU-project heeft goed geholpen ons te onderscheiden van veel andere goede doel stichtingen en om te vage plannen af te wimpelen.

Het was goed om drie projecten te hebben. Zo hadden we meerdere aansprekende voorbeelden. Tijd voor meer projecten was er niet. In elke nieuwsbrief is gepoogd om van elk project de voortgang te bespreken en dat is meestal gelukt. Toch hebben we gemerkt dat bepaalde studies niet aangesproken worden. Het zal daarom goed zijn om een nog betere dekking van de faculteiten na te streven. Niet de financiële kant, maar onze eigen capaciteit bleek een beperkende factor in het aantal projecten. Bij uitbreiding moet dus goed worden gekeken of het behapbaar is voor de stichting.

Beleidspunt 3 – Drie projecten goed draaiend krijgen

In het begin was het erg spannend welke projecten de TU allemaal in huis had. Het vinden, selecteren en opstarten van projecten kostte erg veel energie, maar leverde een inspirerende zoektocht en vele contacten (voor bijvoorbeeld de RvA) op. Hieronder staan de resultaten per project heel kort samengevat. In het volgende hoofdstuk wordt dit per project gedetailleerd toegelicht.

Tanzania - Het cassave-project is sinds de betrokkenheid van S4S een innovatiestap verder dankzij roestvrijstaal zeefdoek en ontwerpverbeteringen. Eén machine is al besteld. S4S heeft kunnen investeren in een veiliger productieproces met betere, veiligere lasgereedschappen. Het contact met directeur Peter Chisawillo aldaar loopt goed.

Ghana - Er is 1 nieuwe ijsverkoopkar gebouwd met geld van S4S. Daarnaast zijn er in de afgelopen periode waarin S4S steunde nog 3 karren gemaakt. Het geheel is nu onder leiding van Korsah, een Afrikaan als bedrijf gestart dankzij onze financiële steun bij zijn loon. De Nederlandse stichting Movendi onderhoudt het meeste contact voor ons.

Somaliland - Onze aansturing gaat via de projectambassadeurs in Nederland én in Somaliland. Er is een stuk land toegewezen door de overheid. In de zomer zal een go-no-go beslissing vallen met betrekking tot financiële haalbaarheid, alvorens er gebouwd gaat worden. Het project van de waterzuiveringspiramide is daarin uitgelopen, zowel qua haalbaarheidsstudie als qua financiering. Er zijn 2 bouwkunde stagairs en 1 technische bestuurskunde stagair naar Somaliland geholpen.

Reflectie

De cassavemachine is een heel concreet voorbeeld van hoe Delftse innovatie doorgang vindt als het vliegwiel op gang kan worden gehouden met onze steun. Nu is het afwachten hoe de machine in de praktijk ontvangen zal worden door gemeenschappen.

De ijsverkoopkarren in Ghana zijn een heel duidelijk bewijs dat zonder onze relatie en financiële bijdrage het Delftse ontwerp letterlijk aan de kant zou hebben gestaan. Het feit dat er nu een Afrikaanse directeur een bedrijf leidt, is de noodzakelijke extra stap die we van dichtbij mochten steunen en meemaken. Het feit dat S4S en Movendi de relatie blijven aanhouden was een succesfactor voor het bedrijf dat zich gesteund wist met kennis, stagairs en financiën.

De waterzuiveringspiramide heeft helaas nog steeds niet de zekerheid heeft van uitvoering. Wel was het zeer waardevol om mee te leven en studenten te koppelen aan het project. Ook voor S4S is het zeer boeiend om te weten te komen of de piramide haalbaar, nuttig, gewensd en de beste oplossing is. Over deze discussie hebben we ook steeds gecommuniceerd.

Het bleek heel moeilijk de cyclus van projectplan, financiering, storting, foto van resultaat en terugkoppeling in nieuwsbrief elke maand uit te voeren. Hiervoor gaan de mailwisselingen en telefoongesprekken te traag. Onze contactpersonen in Afrika lieten zich niet in ons geplande keurslijf duwen. We hebben ons neergelegd bij een veel lager tempo. Dit betekent wel dat we niet elke maand nieuws hebben over de vorderingen van elk project, wat oorspronkelijk de bedoeling was.

Beleidspunt 4 – Naamsbekendheid bij iedereen op de TU

Om zoveel mogelijk mensen te enthousiasmeren wil S4S ook in het algemeen aandacht vragen voor de drie S4S-projecten op TU brede aangelegenheden. Het TU lustrum was natuurlijk de perfecte start hiervoor. We richtten ons op TU studenten en medewerkers. We wilden voor dit oprichtingsjaar vooral de studenten aan te spreken die al met het onderwerp bezig zijn en de groep wat actievere studenten. Het gaat ons om de vragenstellers.

We probeerden heel bewust het zieligheidsaspect van Afrika te vermijden in de communicatie. De volgende uitspraken waren de inzet in de promotie:

- "Investeren in duurzame techniek"
- "Techniek werkt in Afrika"
- "Afrika is de moeite waard"
- "Duurzaamheid is een state of mind"
- "Techniek voor de grootste problemen"

S4S was het goede doel bij het benefietconcert op het lustrumfestival. Ilse de Lange wees feestende mensen op S4S. Opbrengst: €17.761.

S4S was zichtbaar aanwezig bij de OWee, het Lustrumsymposium en de TU Dies natalis viering.

Bekende personen die publiekelijk op S4S wezen waren: premier Balkenende, collegeleden Hans van Luijk, Jacob Fokkema en Paul Rullmann, wethouder duurzaamheid Lian Merx en zangeres Ilse de Lange.

Reflectie

S4S is veel onder de aandacht geweest. We werden in meerdere speeches genoemd en posters en spandoeken zijn door vele studenten opgemerkt. We merken dat veel studenten die we ontmoeten al eens van onze naam gehoord hebben. Studenten, duurzaamheid en Afrika zitten

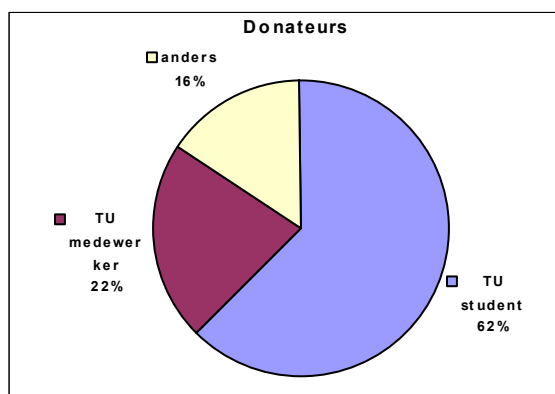
alledrie in ons logo en communiceren goed. Welk concept achter S4S zit blijkt niet vanzelfsprekend uit passieve promotie. Uit het feit dat zowel instanties van de TU als studieverenigingen en individuele studenten uit eigen beweging contact met ons zoeken maken we op dat we zeker een onderwerp op de kaart hebben gezet. Dit op zich is al een teken dat we goed op weg zijn ons doel te halen om Delftse academici in aanraking te brengen met Delftse techniek in ontwikkelingsprojecten. Dat is iets waar we graag op terugzien en waarvan we hopen dat het uitgebouwd zal worden.

Beleidspunt 5 – Duizend donateurs

In ons eerste businessplan moesten we inschattingen maken over het aantal studenten dat betrokken zou willen worden. Peilingen in onze omgeving gaven blijk van enthousiasme maar ook twijfels bij S4S. We hebben ingezet op 1000 donateurs eind december 2007. Het volgende was de inzet bij werving:

- "Als donateur van S4S draag je bij aan duurzaamheidsvoorbeelden in Afrika die laten zien hoe techniek toegepast wordt om mensen verder te helpen. Zet die extra stap en wordt ook donateur. Het gaat om een klein bedrag met grote impact."

Het aantal donateurs bedroeg 275 in februari 2008.



Reflectie

Donateurs werven is erg tegen gevallen vergeleken met onze inzet. Via flyers en website worden mensen niet overgehaald, wel geïnformeerd. Goed uitleggen is tot nu toe steeds de sleutelfactor geweest. Als op een activiteit 1 op 1 uitgelegd wordt wat S4S is, dan is de kans dat iemand zo enthousiast wordt dat hij donateur wordt het grootst. Omdat persoonlijk contact zo belangrijk is bij donateurs werven, stijgt het aantal donateurs niet snel vanwege de benodigde tijdsinvestering. Aan de andere kant was het aan het begin ook moeilijk een realistische inschatting te kunnen maken.

Hoe moeten we het tegenvallende aantal donateurs nu interpreteren? Overtuigt het concept van S4S niet, communiceren we op de verkeerde golflengte of slagen we er niet in voldoende studenten te bereiken? Uit het feit dat 1 op 1 aandacht voor werving zo belangrijk is halen we dat het concept niet vanuit passieve promotie overtuigt. We vermoeden we dat dat komt doordat S4S bij studenten een aversie moet overwinnen voor 'het zoveelste clubje' waar je aan vast komt te zitten. Daarbij zijn er studenten die het idee van steunen van projecten in het buitenland niet zien werken. Ook is er wellicht een groep die S4S naïef vindt. Het is dus blijkbaar nog belangrijker dat S4S juist laat zien dat er slim geïnvesteerd kan worden in Afrika en dat het de moeite waard is om te zien wat techniek wel en niet kan bereiken. We willen ook geen donateurs die puur uit goodwill steunen, we willen dat donateurs geloven in het nut van S4S.

Al met al blijft het aantal donateurs een zeer belangrijk aandachtspunt voor komende periode, waarbij de opgesomde oorzaken van problemen getackeld zullen moeten worden.

De donateurs zijn grofweg in te delen in studenten, TU medewerkers en overige donateurs. In de laatste categorie vallen bijvoorbeeld alumni. De TU medewerkers hebben we vooral op het TU

festival enthousiast gekregen. Verder heeft de naam Students 4 Sustainability weinig aantrekkingskracht op medewerkers. Omdat we die wel als doelgroep zien zou het de moeite waard zijn hen op een aparte manier te benaderen.

Beleidspunt 6 – Nieuwe website communiceert beter en trekt aan

Onderdeel van de relatie met de donateur is de nieuwsbrief en de website. In eerste instantie zaten we in het systeem van de TU vanwege praktische redenen. Toch bood dit niet voldoende mogelijkheden voor een goede website. Met StuD als sponsor was het mogelijk om een webdesign bedrijfje van studenten in te schakelen. Doelen waren: betere communicatie door meer beeldmateriaal en betere interactie met donateurs door interactieve elementen en polls. Dit alles moet bijdragen aan onze doelstelling om Delftse academici te betrekken bij ontwikkelingsprojecten.

Website - Het nieuwe ontwerp voor de S4S website ziet er sprankelend uit en heeft ruimte voor veel foto's en filmpjes. Inhoudelijke koppeling met de nieuwsbrief is mogelijk.

Ook de donateursdatabase is hier ondergebracht, inclusief alle online wijzigingsmogelijkheden voor zowel bestuur als donateurs.



Reflectie

De website is al online en zal in de loop van de tijd getest en aangevuld worden. Het is nog te vroeg om een definitieve beoordeling te geven. De website is naar onze mening mooier en uitgebreider dan de oude. Het is de bedoeling dat er meer interactie gaat komen met de donateurs. De nieuwsbrief zal duidelijker en nuttiger als verlengstuk gebruikt gaan worden van de website. (zie: www.s4s.tudelft.nl)

Beleidspunt 7 – Opvolging verzekeren

Hoe lang gaan we door? Wel of niet getrapd wisselen? Waar zoek je je opvolging en hoeveel mensen willen we? Wat is een goede overdracht om S4S te verzekeren van een lange termijn bestaan?

Opvolging - 5 nieuwe mensen met verschillende achtergronden (IO, MST, TA) vormen het Stichtingsbestuur 2008 voor één dag in de week.

Wissel - Er is gekozen voor een wissel van het gehele bestuur. De TU heeft voor 2008 3 garantiemaanden per persoon toegezegd als stimulans.

Reflectie

Met de hele TU als visvijver was het een tijdrovende klus om de goede kanjers eruit te vissen. Terugkijkend was het goed om hier in te investeren. Het feit dat er nu 5 mensen staan, 2 meer dan het oprichtingsbestuur, belooft een verlichting van het werk en tegelijkertijd kansen voor uitbreiding – beide zeer welkome zaken. Met een (startend) project per persoon liepen we afgelopen jaar al tegen capaciteitsgrenzen aan.

Beleidspunt 8 – Intern functioneren

Een pas opgerichte stichting vraagt uiteraard om aandacht als het gaat om de dagelijkse gang van zaken. Alles moet voor het eerst bedacht worden. Wat kunnen we zelf, wanneer hebben we input van buitenaf nodig?

Cyclus - Een maandelijkse cyclus van taken en activiteiten is ontwikkeld en verfijnd. De Afrikaanse contacten en de donateursdatabase zijn hier een belangrijk terugkomend onderdeel in.

Comité van Aanbeveling (CvA) - Een CvA met 4 prominente personen (waaronder de rector en de burgemeester) is samengesteld. Met drie van de vier is inmiddels één of meerdere malen inhoudelijk contact geweest.

Raad van Advies (RvA) - De open RvA, bestaande uit een pool van circa 20 TU experts in duurzaamheid of ontwikkelingslanden, is tweemaal bijeen geroepen voor een kritische reflectie op de tussenstand.

Reflectie

Hoewel de cyclus van activiteiten nu aardig vanzelfsprekend lijken, kostte het veel tijd en energie om een goed ritme te vinden. De termijn van de geplande maandelijkse donatie per project is losgelaten om in te spelen op trager en flexibeler contact met het buitenland. De personen in het CvA geven S4S als stichting gewicht mee en de RvA is tot nu toe nuttig kritisch en aanscherpend geweest.

Beleidspunt 9 – Samenwerking opzetten

Het is belangrijk dat de mensen op de TU Delft voor wie S4S relevant kan zijn weten waar we mee bezig zijn.

TUDASA – S4S heeft zich gepresenteerd bij de Afrikaanse studentenvereniging TUDASA. Samenwerking vond vooral rond de gezamenlijke actie op het lustrumsymposium plaats. Daarnaast houden we elkaar op de hoogte.

Sport- & Cultureel centrum – Het S&C heeft S4S enorm geholpen door het aanbieden van een werkplek met een archief, twee computerwerkplekken en vergadermogelijkheden. De stichting is zeer dankbaar voor de ondersteuning en het enthousiasme van de S&C medewerkers, met in het bijzonder een woord van dank aan Raymond Browne.

Studentenraad – S4S heeft bij de studentenraad haar specifieke wensen voor een stagedatabase bekend gemaakt en wacht op verdere resultaten uit het ontwikkelproces wat in gang is gezet.

Hans van Luijk – Scheidend voorzitter van het College van Bestuur heeft bij zijn afscheid geen cadeau gevraagd maar een gift voor S4S en Sierra Leone. S4S heeft hiervan €2500 toegezegd gekregen, waarvoor nu een geschikte bestemming wordt gezocht.

OWee bestuur – Het OWee bestuur heeft S4S kosteloos geholpen met promotiemateriaal verspreiden onder de aankomende eerstejaars van 2007. Uit de OWee infomarkt bleef een bedrag van €180 over die aan S4S geschonken.

Reflectie

Het feit dat S4S een onafhankelijke stichting is werkte prima. Omdat we niet gebonden zijn aan geijkte communicatiekanalen is het vaak redelijk makkelijk contact leggen, omdat mensen S4S al kennen. Aan de andere kant kunnen we soms helaas weinig formele invloed uitoefenen op bepaalde organisatiestructuren. Bepaalde aspecten van het ontwikkelproces van de stagedatabase en de coördinatie van stages interfacultair zouden wij graag nog beter zien. Het contact met TUDASA is uiterst waardevol en belangrijk om de culturele component van het werk van S4S goed te kunnen blijven inschatten. Het is voor ons van veel betekenis geweest dat we merkten dat onze relaties enthousiasme en steun brachten.

Beleidspunt 10 – Financieel gezonde stichting

Er zijn twee hoofdzaken waar S4S geld in wil investeren. Ten eerste uiteraard de projecten die we ondersteunen. Ten tweede investeert S4S in middelen om de Delftse academici te betrekken bij ontwikkelingswerk te betrekken.

Samenvatting

<i>Totale inkomsten:</i>	€ 30.663,82
<i>Totale investeringen:</i>	€ 9.133,44
<i>Voor verdere definiëring zie financieel jaarverslag.</i>	

Over de inkomsten zijn de volgende reserveringen uitgesproken:

<i>Reserveringen projecten:</i>	€ 11.828,00
<i>Reserveringen overhead:</i>	€ 7.392,83

Reflectie

S4S heeft in het eerste jaar twee uitzonderlijk hoge giften mogen ontvangen. Daarnaast zorgen de huidige 280 donateurs voor een constante inkomstenstroom van $280 * €2,00 = €560,-$ per maand. S4S is een financieel gezonde stichting geworden. De huidige stand van zaken bieden mooie perspectieven voor de toekomst. S4S neemt de verantwoordelijkheid op zich om verstandig met dit geld om te gaan. Voor meer details kunt u het hoofdstuk Financiële Jaarverslag 2007 raadplegen.

Evaluatie van het concept S4S

Terugkijkend

Na de samenvatting van de beleidspunten en de financiën is het tijd om de hamvraag te stellen: is het concept Students 4 Sustainability een succes te noemen? Kort samengevat beantwoorden wij deze vraag met: ja, het is al een klein succes en het heeft groeipotentie. Wij zijn van mening dat de stichting zich inderdaad met meetbaar en significant resultaat heeft ingespannen voor haar twee hoofddoelen: TU projecten in Afrika verder helpen en Delftenaren enthousiasmeren voor het werk van de ingenieur in ontwikkelingslanden. S4S is nuttig aan de slag in het gat tussen onderzoek en ontwikkelingssamenwerking.

Positief

- S4S had het momentum van het TU lustrum 100% mee. Ook de medewerking vanuit de TU Delft, o.a. vanuit het College van Bestuur en vanuit Marketing & Communicatie, was erg stimulerend.
- Niets blijft aan de strijdstok hangen, alle donateurs gelden zijn of worden in projecten geïnvesteerd.
- S4S heeft op veel plekken de zin van ingenieurswerk in ontwikkeling onder de aandacht gebracht. Alleen al het stellen van deze vraag vinden wij al belangrijk en levert overal boeiende discussies op.
- S4S leeft het sterkst onder een bepaalde groep bewogen donateurs die uit zichzelf op de stichting af zijn gekomen en zich duidelijk aangesproken voelen.

Tegenvallend

- Het opstarten van relaties met Afrikanen kwam langzamer op gang dan verwacht, omdat nu eenmaal tijd nodig is voor een vertrouwen en nog meer tijd voor een concreet plan.
- Het derde project was en is een spannende keus, wegens de grote onzekerheid over definitieve doorgang. We zijn afhankelijk van andere partijen.
- Onze projectambassadeurs zijn veelal ook westerlingen die hun werk als vrijwilliger doen. Dat heeft invloed op de professionaliteit en de snelheid van het werk.
- Er zijn 275 donateurs geworven, wat minder is dan onze initiele doelen. Gedurende het jaar werd duidelijk dat we onze doelen minder ambitieus moesten stellen. De stichting moet nu meer investeren in deze donateurs leren kennen.

Vooruitkijkend

Het is dus nog geen daverend succes, maar S4S is inmiddels wel een bekend begrip geworden in Delft door het festival en de TU brede promotie. Met drie bestuursleden in het oprichtingsbestuur is een relatief grote impact bereikt en mag dit voorzichtig een mooi resultaat genoemd worden. De basis voor het concept is gelegd en de structuur voor uitbreiding richting een grotere schaal ligt klaar.

Zal het doel van 1000 donateurs in 2008 wel gehaald worden? Zal over 5 jaar de helft van alle studenten donateur zijn? Zal over 10 jaar S4S ook in andere steden voet aan de grond hebben gekregen? Wij hopen het en hebben er hard voor gewerkt..

IV. RESULTATEN AFRIKA

1) Cassave machine // Tanzania

Beschrijving project



Deze 'cassave zetmeel win machine' (cassava extractor) stelt boeren en gemeenschappen in staat om hun vermalen cassavewortels machinaal te verwerken tot zetmeel voor de industrie. Zo wordt gewerkt aan een grotere toegevoegde waarde voor de boeren. Het meel uit de cassave wordt niet alleen meer verhandeld op de markt als voedsel, maar ook verwerkt tot zetmeel en in de industrie gebruikt als stijfsl voor kleding en als basis voor bioplastics.

Dirk Smallenbroek, student Industrieel Ontwerpen, heeft zijn stage gedaan bij het Tanzaniaanse bedrijf Intermech en heeft toen een ontwerp gemaakt en zelfs een werkend prototype gebouwd. S4S investeert mee in de nieuwe productielijn van het Tanzaniaanse bedrijf Intermech. Intermech mist het startkapitaal om het ontwerp om te zetten naar een commercieel verkoopbaar product. De Tanzaniaanse overheid stimuleert de cassaveproductie als belangrijk onderdeel van de zelfvoorzienendheid van het land. Nu wordt nog veel voedsel geïmporteerd om de zogeheten *food security* te garanderen.

Probleem: Intermech loopt tegen het probleem aan dat de productontwikkeling en de marktontwikkeling beide stilliggen, maar van elkaar afhankelijk zijn om te groeien.

Intermech is een Tanzaniaans metaalbewerkingsbedrijf (omzet \$200.000/jr) met 10 man personeel. Ze produceren allerlei *post-harvesting* machines. Er komt circa één machine per week af. Intermech had zelf al 24 verschillende machines, waaronder de machine die cassave's verpulvert. Dat is de stap voor zetmeelextractie. Dirk heeft Intermech geholpen met het ontwerpen en bouwen van een nieuw soort cassave verwerkingsmachine (starch extractor). Deze machine draagt bij aan de zelfvoorzienendheid van de Tanzaniaanse boeren. Intermech zien een enorme behoefte aan voedselbewerking. Ze zijn enthousiast om deze machine in productie te nemen maar missen materiaal en startkapitaal hiervoor. Ook is hun prijs te hoog voor hun klanten. Deels loopt verkoop via NGO's die de machines distribueren over bepaalde dorpen en boeren. Deels gaan ze zelf bij boeren langs.



Doel

Wanneer zou S4S tevreden zijn over dit project? Hiertoe werd het volgende doel bepaald:

Doel – De cassavemachine van Dirk op de markt helpen met een gesmeerde productie.

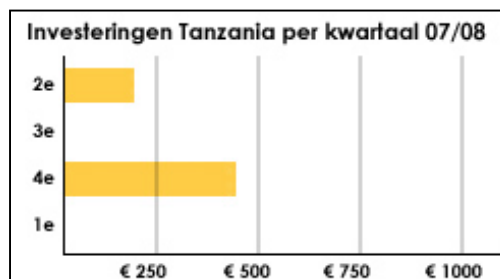
We beperken ons dus tot dat deel dat Dirk bij Intermech heeft achtergelaten. De volgende subdoelen kunnen worden onderscheiden:

- Innovatieslag in robuustheid van machine
- Groei van de vraag naar het product
- Efficiëntieslag in productieproces van de zetmeel machine



Inspanning S4S

Het contact met Peter Chisawillo verliep per telefoon en e-mail. Er is in het begin een contract opgesteld waarin de intenties en doelen van beide partijen (S4S en Intermech) op een rijtje zijn gezet. Dit schiep duidelijkheid. Het kostte enkele maanden voordat we op één lijn waren gekomen én een duidelijke bestemming hadden voor de volgende investering.



De volgende investeringen zijn gedaan.

Voorjaar 2007

Nog voordat S4S betrokken raakte had Dirk al met vrienden geld bijeen verzameld om de hoge kwaliteit slijptol op te sturen waarvan hij wist dat Intermech die nodig had.

Mei 2007 - €294

Vanuit S4S een RVS zeefdoek opgestuurd ter vervanging van het roestende ijzeren zeefdoek. De hoeveelheid moet genoeg zijn voor een groot aantal machines de komende jaren.

Jan 2008 - €404

Lasgereedschappen opgestuurd (2 laskappen, 4 paar lashandschoenen, 4 lasbrillen)

Dilemma's

Gedurende het afgelopen jaar kwamen we voor meerdere dilemma's te staan. Deze vermelden we in dit jaarverslag omdat we het belangrijk vinden ook over de onzekere kanten van het project te rapporteren.

Investering - Wat voor soort investering past het beste? We hebben gekozen voor giften en niet voor leningen, omdat dit het eerste project was. Als Dirk langer had kunnen blijven dan had hij zelf meegeïnvesteerd in het innovatieproces. Nu heeft S4S dat gedaan. We wilden daarnaast niet meteen als eisende partij optreden. Toekomstige investeringen zouden in de vorm van leningen kunnen worden gedaan.



Woordgebruik - Ons woordgebruik was in het begin dat we wilden 'helpen'. Daar reageerde Peter Chisawillo erg terughoudend op. Dirk wees ons op deze beginnersfout. Onze houding moet uitgaan van 'investeren in Intermech' in plaats van het neerbuigende 'helpen'.



Rolverdeling - Voorheen werd het winnen van zetmeel door vrouwen met de hand gedaan. Nu er een machine is, wordt het werk door mannen verricht. Is dit een wenselijke ontwikkeling? De machine werd enthousiast ontvangen, maar hoe zal hier door de Tanzanianen op langere termijn op

teruggekeken worden? Deze vraag is moeilijk te beantwoorden. De tijd zal het leren.

Bedrijfsgeheim - Een grote dominerende afnemer van Intermech is een NGO die goed betaalt, maar alleen op voorwaarde dat de bouwtekeningen meegeleverd worden voor reproductie elders. Dit bezorgde S4S het dilemma dat we enerzijds het Delftse ontwerp willen promoten, maar anderzijds ook een relatie gestart zijn met Intermech als bedrijf. We hebben er voor gekozen om deze relatie voorrang te geven boven een mogelijk belang van nog niet bekende gemeenschappen die misschien de machine hadden willen afnemen. Daarnaast verkoopt Intermech internationaal, dus marktvergroting zal naar verwachting blijven plaatsvinden.

Financiële openheid - De relatie met Intermech is gebaseerd op Dirks persoonlijke contact met Peter en ons contact op afstand. Ondanks de opgebouwde vertrouwensrelatie is er nog wel een drempel om bepaalde informatie te achterhalen. We willen niet te veeleisend of overheersend over te komen en alle bedrijfsgeheimen opvragen. We hebben helaas momenteel geen inzicht in bepaalde financiële cijfers van Intermech waar we wel behoefte aan denken te hebben, zoals bijvoorbeeld de winstmarge en reeds uitstaande leningen.

Voedselschaarste - Vrij recent kregen we het moeilijke bericht dat er voedselschaarste heerst in Tanzania. Hoe erg werd niet duidelijk, maar het gevolg is wel dat mensen bezig zijn met het eten van morgen en niet met investeren in de toekomst. De cassave machine die Intermech wil verkopen maakt de cassave-oogst geschikt als input voor de industrie. Het dilemma is dat momenteel alle meel nodig is als voedsel en dus niet gewerkt kan worden aan structurelere inkomsten. Zo kan een project makkelijk weken stilliggen.

Resultaten



Toen Dirk wegging uit Afrika wist hij al dat zijn prototype één groot mankement had: het was gemaakt van geveerd ijzer, wat dus zal gaan roesten bij langer gebruik. Omdat RVS sowieso geïmporteerd moet worden in Tanzania, zagen we een hier een kans om het prototype verder te helpen. Het opgestuurde RVS zeefdoek was essentieel voor een verbeterd prototype en opvolgende productie. Peter Chisawillo betaalde het transport en S4S heeft samen met de TU de RVS baal met zeefdoek bekostigd.

Intermech heeft daarnaast de mogelijkheid gepakt om nieuwe ontwerpverbeteringen door te voeren. Voorbeelden hiervan: 8-hoekige vorm in plaats van moeilijk controleerbare cirkeldelen en een tweede drum, zodat een extra zeefstap wordt toegevoegd voor hogere efficiëntie.

Citaat mailwisseling:

"Hi Marijn. We have an enquiry for a starch extractor and grater. We need to perfect the double drum system and use stainless steel sheets. We have so far manufactured a double drum machine using mild steel. We are going to work out the detailed costing for the stainless steel machine and come back to you to see

*how we can work out the facilitation. Pls find photos of the double drum machine.
Best regards, Peter"*

De tweede investering in Intermech was in de veiligheid rondom lassen. De werknemers van Intermech lassen zonder oog- en handbescherming. Het gaat met de ogen dicht, of zelfs met open ogen als precisie vereist is. Dirk heeft van de werkplaatsmensen zelf begrepen dat ze zelfs 's nachts pijn hebben van het lassen zonder lashelm (ogen dicht!). We zijn in afwachting van foto's van de opgestuurde spullen. Dirk heeft het vaste vertrouwen dat het hele produceren nu een stuk sneller kan, omdat lassen een groot deel van de tijd kost. Wij kunnen zo met onze donateursgeld iets van onze welvaart delen om mee te werken aan veiligheid in Tanzania, waar de veiligheidsstandaarden nog niet zo hoog zijn.

Alleen het subdoel 'groei van de markt' was voor S4S moeilijk om aan bij te dragen. De door Intermech voorgestelde subsidie is door ons afgewezen, omdat we wel in prototypen willen investeren, maar niet in de productiemodellen. Een voor de markt onbetaalbaar apparaat moet niet dankzij Delftse studenten toch in gebruik komen. Plannen om met microkrediet klanten van Intermech tegemoet te komen zijn tot nu toe niet uitgevoerd, maar worden wel onderzocht.

Verwachtingen

Hoe gaat het nu verder lopen? Peter Chisawillo reist veel naar potentiële klanten. Hij hoopt dit kalenderjaar 5 zetmeelmachines te verkopen, dat zou dan grofweg een tiende zijn van de productie van Intermech. Er zijn geïnteresseerde klanten in Tanzania, Malawi en Zambia.

De komende tijd zal S4S zich buigen over nieuwe doelen om in Intermech op een verstandige manier te investeren. Ook moet bekeken worden of dat dan een gift of een (renteloze) lening wordt. Daarnaast kan microkrediet wellicht een manier zijn om klanten van Intermech op weg te helpen.

Zodra de eerste machines daadwerkelijk verkocht zijn, zou dit project van S4S daadwerkelijk een succes genoemd mogen worden. Zo zien we dat ontwikkelingen jaren kosten. Wat begon met een ontwerpstage in 2004 is door Intermech met steun van S4S in de loop van 2007 en 2008 tot een marktrijp stadium gebracht.

Internet links

Website Intermech
www.intermech.biz

Delta artikel
<http://www.delta.tudelft.nl/archief/j39/n14/21998>



In overleg: v.l.n.r. Kees, Marijn, Dirk, Johan

2) IJsverkoopkarren // Ghana

Beschrijving project

In Ghana hebben vier studenten Industrieel Ontwerpen een tricycle ontworpen voor gehandicapte Ghanezen. Bij dit project werken we nauw samen met Esther Blom, van de stichting Movendi. Zij hebben het project opgestart en de studententeams verzonden. Esther Blom is naast haar functie bij Movendi werkzaam bij de faculteit Techniek, Bestuur en Management.

De rol van S4S is het investeren in het project en het project onder de aandacht te brengen bij onze donateurs en derden.



Ghanamoves is de naam van de lokale onderneming waarbij gehandicapte Ghanezen in staat worden gesteld een baan te krijgen als verkoper van frisdranken met de tricycle. Een tricycle is een handgedreven driewieler met koelbox voor straatverkoop van ijs en melkproducten. Straatverkoop van frisdrank en zuivel is zeer gangbaar in Ghana. Er zijn veel Ghanezen die benen missen door landmijnexplosies. Zij krijgen met de tricycle een kans en hoeven niet meer langs de weg te zitten bedelen, zoals nu vaak gebeurt. S4S investeert in het loon van de directeur Korsah.

Korsah: "You have to take that idea of begging out of your mind"

Er zijn twee verschillende teams naar Ghana geweest. Als eerste een multidisciplinair team, bestaande uit Stephanie Reintjens, Imke Schepers, Rutger Bonsel en Sietse Cieraad, studenten aan de faculteit Industrieel Ontwerpen van de TU Delft. Zij zijn begin 2006 3 maanden naar Ghana geweest en hebben er de high-spot ontworpen: een tricycle waarmee gehandicapte Ghanezen niet alleen rond kunnen fietsen, maar ook frisdrank kunnen verkopen en zo een welverdiend inkomen kunnen verwerven. Het was een grote prestatie van dit team om binnen zo'n korte tijd de tricycles op de markt te zetten, maar na vertrek bleken de tricycles niet gebruikt te worden.

Na dit project was het van belang dat er een zelfstandige onderneming ontstond waardoor het verder kan groeien. Twee studenten entrepreneurship, Frank van Delft en Tim van Dooren, uit Rotterdam naar het project gegaan om een goed lopend bedrijfje van te maken.

Frank van Delft: "Er komen nieuwe verkopers die een soort van micro-krediet krijgen via GhanaMoves. Je praat hier over een bedrag van zo'n 25 euro per persoon. Hiermee kunnen ze weer een voorraad kopen."

Door Frank en Tim zijn afspraken gemaakt met klanten en is Korsah aangesteld als directeur van de onderneming. De zuivelbedrijven Fanmilk en Friesland Foods zijn klanten, deze kopen een tricycle en gaan een servicecontract aan met Ghanamoves. Dit houdt in dat Korsah zorgt voor onderhoud van de Tricycles en gemotiveerde verkopers op de fietsen. Korsah is ook verantwoordelijk voor het werven van nieuwe klanten, zodat de onderneming zelfstandig kan worden.

Doel

Door de investeringen van S4S kan worden de opstartkosten van de onderneming gedekt. Het doel hiervan is het creëren van werkgelegenheid en inkomen voor immobiele Ghanezen, en daarmee ook het aantal bedelaars in de straten van Accra te verlagen.

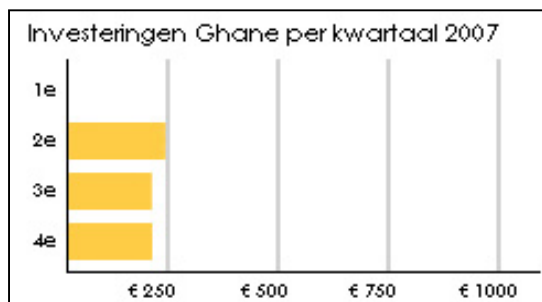
Doel - creëren van werkgelegenheid en inkomen voor immobiele Ghanezen

Om dit doel te bereiken is het van belang dat de onderneming die onder leiding staat van Korsah, goed draait, groeit en bekendheid krijgt. Dit doel vertaalt zich in de volgende subdoelen:

- goede lange termijn samenwerkingscontracten met de ijs en zuivelproducenten
- meer gemotiveerde verkopers
- meer fietsen

Inspanning S4S

In Ghana hebben we in twee zaken geïnvesteerd. Allereerst in een nieuwe Tricycle voor Fanmilk. Dit was een aanmoediging voor deze klant van Ghana moves waardoor de samenwerking werd bespoedigd. Daarnaast hebben we besloten een jaar lang in het loon van de directeur Korsah te voorzien. Tot nu toe kan de onderneming zichzelf nog niet onderhouden, omdat er nog niet voldoende bedrijven gevonden zijn die de tricycles willen gebruiken.



Voorjaar 2007: E250,- voor een nieuwe tricycle

De tricycles werden niet goed gebruikt en dit was een steuntje in de rug voor een van de klanten van Ghanamoves. Hierdoor waren ze gemotiveerd om door te gaan met het project.

Vanaf september 2007: E80,- per maand als loon voor de lokale ondernemer

De startende onderneming kan niet volledig zelfstandig in alle onkosten voorzien. S4S investeert nu in het loon van Korsah die de onderneming leidt.

Ook is het belangrijk dat dit project aandacht krijgt van Delftse studenten. Het spreekt tot de verbeelding en door deze promotie worden nieuwe studenten gemotiveerd om aan de slag te gaan. Als een team van vier studenten zo'n verschil kan maken, is dat ook op andere projecten mogelijk. Uit het feit dat de tricycles stil stonden nadat de IO-ers waren vertrokken hebben we geleerd dat het volgen van een project essentieel is. Daar heeft Movendi voor gezorgd door de studenten Entrepreneurship naar Ghana te sturen. S4S heeft de boodschap naar haar donateurs gebracht waardoor ook het werk van Movendi Foundation meer aandacht heeft gekregen.

Dilemma's

Afhankelijkheid GhanaMoves – Het is de bedoeling dat het een zelfstandige onderneming wordt. Daarom is het van belang dat Students 4 Sustainability haar handen op een gegeven moment terugtrekt. Langzaam maar zeker groeit het bedrijf. Omdat we ernaar streven dat het een zelfstandig project wordt, zal S4S steun op een gegeven moment niet meer nodig zijn.

Bedelen of werken – Bedelaars zijn veel aanwezig in de straten van Ghaneese steden. Mensen geven ook aan bedelaars, omdat iedereen weet dat er geen overheidssteun is. In het begin liep het werven van verkopers voor de tricycles niet goed, omdat bedelaars overgehaald moesten worden te werken voor hun geld. Deze omschakeling kost tijd en inzet, vooral omdat je echt moet werken om meer te verdienen dan met bedelen. Enthousiaste voorbeelden van tricycle bestuurders worden nu ingezet om bedelaars voor te lichten en aan het werk te krijgen. Achteraf vinden veel Ghanezen het belangrijk dat ze voor hun eigen inkomen kunnen zorgen.

Communicatie – Het contact met Korsah verloopt via Movendi Foundation. Zij verrichten supergoed werk, maar de extra schakel in de communicatie zorgt ervoor dat de communicatie minder vanzelfsprekend verloopt.

Resultaten

Dankzij de inspanning van zowel Movendi als S4S rijden er momenteel rijden er 7 icecreamcars in de hoofdstad Accra rond. Deze tricycles worden bestuurd door Ghanese gehandicapten. Zij worden als verkopers ingehuurd door 2 multinationals (FanMilk, Friesland Foods Ghana) bij Ghanamoves. Onder andere door de investering in een nieuwe tricycle zijn deze klanten erg tevreden met Ghanamoves. Het Ghanese journaal heeft hier aandacht aan besteed, de opname hiervan staat op de onze website.



Verwachtingen

Korsah gaat zich de komende tijd richten op et werven van meer klanten die de tricycles gebruiken om hun omzet te vergroten. Als er voldoende klanten zijn, kan het project zelfstandig doorgaan en kan S4S zich concentreren op nieuwe projecten. De komende tijd richt S4S zich op het volgen van de laatste ontwikkelingen en zullen we blijven investeren in het loon van Korsah. In augustus wordt het project geëvalueerd en wellicht kan het project dan zelfstandig draaien.

Internet links

De weblog van Tim en Frank:

<http://ghanamoves2007.web-log.nl>

De weblog van uit Stephanie, Imke, Rutger en Sietse:

<http://www.ghanamoves.web-log.nl>

Movendi Foundation:

<http://movendifoundation.org/php/ghanamoves.php>

3) Waterzuiveringspiramide // Somaliland

Beschrijving project

Een te bouwen Ecohotel moet toerisme in Noord-Somalie aantrekken. De kust van Somalie is veelal ongebruikt, maar bevat volgens studies veel potentie tot economische groei door toerisme. Dat moet wel op een eerlijke en duurzame manier.

Nederlandse en Somalische studenten (waaronder een Delftse student L&R) hebben stichting Daryeel opgericht met als doel om bij te dragen in de ontwikkeling van Somaliland door het ondersteunen van lokale initiatieven. Concreet betekend dit dat in het stadje Berbera, een kuststadje, een eco-hotel wordt opgezet. Dit hotel kan de economie en het sociale leven een stuk verder brengen.



Probleem: Het stadje Berbera in Somalië heeft ontwikkelingsproblemen maar maakt nog geen volledig gebruik van haar potentie.

S4S spaart mee voor een waterpiramide. Een onderdeel van een groter project om de toerisme op gang te brengen. Een waterpiramide is een goede methode om water te zuiveren en is bedacht door een Delfts ingenieur. Dit water kan zowel worden gebruikt als goed drinkwater maar bijvoorbeeld ook voor medische zorg in ziekenhuizen.

Somaliland ligt aan de Golf van Aden. Het inwonersaantal wordt geschat op 3,5 miljoen inwoners. 55% van de bevolking zijn nomaden. Berbera is de grootste havenstad van Somaliland aan de Golf van Aden. Het is hoofdstad van de provincie Saaxil en heeft ongeveer 40.000 inwoners.



Doel

S4S zou graag zien dat Berbera minder leidt onder ziektes, watertekorten en onnodige armoede.

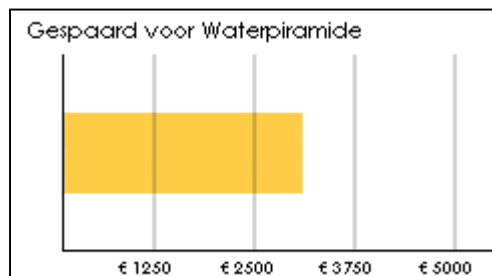
Doel: S4S wil dat Berbera een stap voorwaarts maakt in haar ontwikkeling en meer gebruik maakt van de potentie die daar aanwezig is. Dit moet worden bereikt via een eco-hotel.

Dit is een brede formulering van wat er gebeuren moet. S4S is dan ook een van de spelers die zich hiervoor inzet. Subdoelen:

- Er moet een goede waterzuiveringsinstallatie komen.
- Investerings moeten een langdurige positieve bijdrage hebben aan de gemeenschap.

Inspanning S4S

Dit is het meest ontastbare project, omdat het nog in planfase is. Momenteel wordt er gewerkt aan zowel subsidieaanvragen (waarvan S4S een klein deel voor haar rekening neemt) en een haalbaarheidsonderzoek. Dit onderzoek voert de Nederlands-Somalische student Khaalid, één van onze twee projectambassadeurs bij dit project, op dit moment ter plaatse uit en zal de economische haalbaarheid van een waterverkoopbedrijfje met waterzuiveringspiramide beschrijven. Dit bedrijfje wordt ondersteund door de Nederlandse stichting Daryeel, die de Somalische stichting SAREDO helpt bij ondernemerschap.



S4S heeft toegezegd €4800 te sparen om in de waterpiramide te kunnen investeren. Totale kosten van de piramide zijn €70.000, waarvan €40.000 voor de piramide zelf en de rest voor training en vervoer. De Delftenaren achter de piramide hebben met zijn bedrijfje al twee piramides in Afrika gebouwd en verwachten dat het principe zich snel succesvol zal tonen.

Investeringsen

We reserveren nu €410 per maand. In juni zal duidelijk worden of de rest van de sponsors gevonden is en het project doorgang kan vinden.

Totale reservering: €2870

Per maand komt er €410 bij.

Resultaten

Voordat het doel gehaald wordt moet er nog een lange weg worden gegaan. Echter zijn de eerste signalen positief. Het hotel is voor een groot deel ontworpen en er is land voor beschikbaar gesteld om te bouwen. Er moeten echter nog verschillende obstakels worden overbrugd voordat het hotel (met daarmee de piramide) er goed draaiend staat. Dit is een interessant proces en we proberen onze donateurs met dat proces mee te nemen.

Aan de Delft-kant is er een aantal interessante dingen gebeurd. S4S heeft contact gelegd tussen een student en Daryeel, waarna hij op stage is geweest. Dit heeft onder andere informatie voor onze donateurs opgeleverd.

De waterpiramide stond tijdelijk naast de A13 en heeft in het Technisch Weekblad en de Delta gestaan. S4S heeft de uitvinder van de waterpiramide uitgebreid geïnterviewd. Dit verschaftte veel inzichten over hoe je als ingenieur omgaat met het ontwikkelen van producten in ontwikkelingslanden. Dit interview is na te lezen op de website. De waterpiramide heeft verder aandacht gekregen van AfricAlive die bij een piramide op bezoek is geweest.



Verwachtingen

Eind dit collegejaar zal de haalbaarheidsstudie meer harde feiten op tafel moeten leggen om ons vertrouwen te versterken. Dan zal ook duidelijk moeten zijn of er voldoende sponsors zijn gevonden door Daryeel.

De go of no-go om de reserveringen om te zetten in daadwerkelijke investeringen zal rond die tijd vallen. Mocht de investering niet doorgaan, dan zal het geld een andere goede besteding vinden in een van onze projecten. De donateurs worden op de hoogte gebracht waarom dit zo is, zodat ze zien hoe zo een proces vast kan lopen. Uiteraard gaan we daar voorlopig niet van uit.

Internet links

Website Martijn Nitsche

<http://www.waterpyramid.nl>

AfricAlive

<http://www.africalive.nl/projecten/index.htm>

TU Delft

<http://www.tudelft.nl/live/pagina.jsp?id=44a5c21a-6ea7-43f0-b26a-dfc09cfa0d74&lang=en>

Kleine projecten

Sierra Leone

S4S zal bijdragen aan het project door middel van straatverlichting in Yele zodra de stroomvoorziening daar werkt.

Het studententeam van Expedition Sierra Leone, bestaande uit Paul van der Boor, Onno Bartels, Eline van Beest en Antal van Kolck, is voor de Lion Heart Foundation naar het dorp Yele in Sierra Leone geweest. Ze onderzochten de problemen en mogelijkheden van een waterkrachtcentrale, een palmoliefabriek en elektriciteit voor een ziekenhuis. Dankzij steun van sponsors vindt het project doorgang in de vorm van restauratie van de waterkrachtcentrale om het dorp en het ziekenhuis van Yele van stroom te voorzien.

S4S had vooraf aan de reis van het team aangegeven dat het team goed rond moest kijken en bij terugkomst een voorstel moest doen voor een nieuw S4S project. Ze kwamen met het afgebakende idee om S4S te vragen te investeren in de hard benodigde straatverlichting zodra de stroomvoorziening werkt. Het is nu wachten tot de herbouw van de centrale gereed komt. Nog in 2008 zal hiermee begonnen worden. Zodra de plannen concreter gemaakt kunnen worden zal het S4S-bestuur besluiten nemen over de precieze bijdrage van S4S.



Website: www.expeditionsierraleone.com

S4S Nigeria

Onze Nigeriaanse contactpersoon Sam Ani is enthousiast om de mogelijkheden van een op te richten S4S Nigeria te onderzoeken. S4S heeft een aanbevelingsbrief gestuurd met de toezegging mee te werken en mee te denken.

Sam Ani komt uit Nigeria en was tot voor kort docent *electrical engineering* bij EWI en betrokken bij TUDASA. Sam is erg enthousiast over het concept van S4S en heeft contact met ons opgezocht. Hij gelooft dat op de *University of Nigeria* te Nsukka waar hij nu weer doceert meer aandacht moet komen voor duurzaamheid in het onderwijs. Ook had hij hoge verwachtingen van het aantal studenten dat enthousiast te maken zou zijn om S4S donateur te worden.

Hoewel wij niet mikken op Afrikaanse donateurs, houden wij de ogen gericht op de ontwikkelingen. Meer Nigeriaanse contacten verhoogt de kans op een geschikt nieuw S4S project in Nigeria. De rector heeft bovendien laten weten dat Nigeria de aandacht heeft van de TU Delft, bijvoorbeeld als het gaat om de beloofde vervolgcactiviteit twee jaar na lustrumsymposium.



V. RESULTATEN DELFT

S4S activiteiten

Droom

Het idee om studenten te betrekken bij projecten in ontwikkelingslanden komt van de Stichting Save. Jaap Vogelaar – een kennis uit Zwolle – is hiermee aan de slag om de HBO-studenten enthousiast te maken voor kinderprojecten in ontwikkelingslanden. Marijn Bos en Kees Cozijnsen zijn hiermee in de zomer van 2006 aan de slag gegaan en hebben het concept vertaald en geschikt gemaakt voor studenten van de TU Delft: engagement van studenten bij duurzame projecten in Afrika. S4S verschilt van Save vooral in de projecten waarin we investeren. Wij hebben ervoor gekozen om te investeren in duurzame projecten van de TU, terwijl Save investeert in ontwikkelingsprojecten en daarbij samenwerkt met allerlei organisaties in de desbetreffende landen. Dit betekent voor S4S dat er meer aandacht besteed moet worden aan het begeleiden van de projecten. Zo kunnen studenten leren investeren in ontwikkelingslanden en worden de (onderzoeks) projecten van de TU omgezet in concrete acties.

Website: www.stichting-save.nl



TU Lustrum thema

Het idee sloot wonderbaarlijk goed aan op het thema van het Lustrum; Duurzaamheid met een focus op Afrika. Om het met de woorden van Raymond Browne, directeur Sport & Cultureel centrum, te schetsen: "Dit kan geen toeval zijn, het is iets in de lucht!" Uitgedaagd door de Lustrumcommissie, die onder leiding stond van Ben Droste hebben Marijn en Kees een Businessplan geschreven en steun gekregen om verder te gaan. Het was echt heel mooi om dit lustrumthema concreet te maken door middel van onze stichting.

Website: www.lustrum.tudelft.nl



Dies natalis TU 07

Een belangrijke lezing was van prof. sir Leszek Borysiewicz, Vice-Rector Magnificus van het Imperial College London. Hij vertelde hoe het Imperial College van London wel aan ontwikkelingshulp deed en met medicijnen hun techniek in de praktijk bracht. De TU Delft heeft ervoor gekozen om geen ontwikkelingshulp te doen en dat is precies het gat waar wij als S4S in springen. Aan de ene kant is het jammer dat de TU hierbij puur kiest voor onderwijs en onderzoek en de implementatie van dit onderzoek niets als hun taak ziet. Aan de andere kant is dit een gedeelte van het bestaansrecht van S4S.

Oprichting

Op 28 februari 2006 is de stichting Students 4 Sustainability een feit. Ingeschreven bij de kamer van koophandel, compleet met statuten. Het oprichtingsbestuur bestaat uit de voorzitter Marijn Bos, Kees Cozijnsen als secretaris en Johan Slobbe de penningmeester. In het voorjaar zijn we bezig geweest met het zoeken naar projecten en spraken daarbij met talloze mensen. Het blijkt dat er geen overzocht is wie welke projecten doet. De enige manier om hier achter te komen is spreken

met stagecoördinatoren, gepassioneerde promovendi, hoogleraren, andere medewerkers, medestudenten, de krant lezen, het cicat en veel anderen. Deze versnipperdheid is een barrière voor veel initiatieven en kostte ons veel tijd. Alleen omdat we als oud-bestuurslid van de studentenraad en als oud-bestuurslid van een studentenvereniging veel mensen kenden en een pro-actieve manier van werken hadden konden we de weg vinden in de 'jungle' van initiatieven, mogelijkheden en onmogelijkheden.

Lustrumfestival

Op 8 juni 2007 was het lustrumfestival van de TU Delft. Onder andere liep de Lange trad op tijdens dit benefietconcert, waarvan S4S het goede doel was. S4S begon hier daadwerkelijk met het werven van leden; 225 nieuwe donateurs was de eindstand. De zon scheen geruime tijd, maar daarna werd het slechter weer. De motorrijders van AfricaLive werden overvallen door het heftige onweer toen hun reis net was begonnen. S4S werd bijgestaan door een enthousiast team van vrijwilligers. Het aanschaffen van allerlei promotiematerialen is mogelijk gemaakt door Raymond Sparreboom van M&C. Er zijn speciaal voor S4S ontworpen T-shirts verkocht, er werd gedart op Afrika, er waren echte cassave's aanwezig en we hebben een fantastische lancering gehad.



Het doel van dit feest was voor S4S om zichzelf op de kaart te zetten en 500 donateurs werven. Achteraf blijkt dat het winnen van donateurs veel inspanning vereist en ook tijd kost. 225 donateurs is lager dan de verwachting was, maar door alle acties hebben we wel veel naamsbekendheid gekregen. Wel is op deze dag de naam van S4S duidelijk neergezet en horen we nog vaak van studenten die ons voor het eerst hebben leren kennen op het lustrumfestival.

Investeren in Afrika



Het doel van S4S is tweeledig, enerzijds studenten enthousiast maken voor duurzaamheid en anderzijds op een goede manier investeren in duurzame technische projecten in Afrika. In de zomer van 2007 worden de eerste incasso's gedaan, en dit geld wordt ook geïnvesteerd in Afrika. We hebben drie projecten: waterzuivering in Somalië, een cassave verwerkingsmachine in Tanzania en de icecreamcars in Ghana. Het contact met deze projecten gaat via de ambassadeurs, respectievelijk Sjoerd Dijkstra, Dirk Smallenbroek en Esther Blom. In Somalie investeren we in een waterpyramide die ontwikkeld is door Martijn Nitzsche. Samen met Dirk heeft S4S voor Peter Chisawillo in Tanzania nieuw zeefdoek besteld voor een beter prototype. In Tanzania doen

Frank van Delft en Tim van Dooren voor de stichting van Esther, Movendi Foundation een nieuwe tricycle cadeau aan Fanmilk.

Website: www.movendifoundation.org en

Website: www.ghanamoves2007.web-log.nl

Owee 07

Tijdens de Owee was S4S aanwezig op de informatiemarkt waar studenten werd gevraagd hun visie op Afrika te geven. Het doel was om mensen aan het denken te zetten over de situatie in Afrika. 40 eerstejaars studenten hebben voor de camera hun ideeën gegeven. Wat blijkt: nog voordat studenten op de universiteit komen leeft het idee al dat techniek niet de enige oplossing is en dat geld geven alleen niet de oplossing is. Dat is precies wat we met S4S concreet willen laten zien.



Benefietconcert: €17.720



Op 4 oktober reikte voorzitter van de Lustrumcommissie Ben Droste symbolisch de cheque uit aan het bestuur van de stichting Students 4 Sustainability. De waarde van de cheque is afkomstig van het Benefietconcert dat op 8 juni jl. plaatsvond tijdens het TU Delft lustrum Zomerfestival. Dit is een groot bedrag en we voelen ons vereerd dat we dit bedrag in de projecten mogen investeren.

Lustrumsymposium 07

Op 1 en 2 november 2007 was het lustrumsymposium van de TU Delft. Hier was S4S aanwezig met een stand, en een bierviltjesactie. De toestroom van mensen werd aangevoerd door premier Jan Peter Balkenende, die nieuwsgierig doorvroeg naar onze projecten. De symposiumbezoekers werd verzocht om hun gouden advies voor Afrika te geven. Deze actie werd samen met TUDASA opgezet, de Afrikaanse studentenvereniging. Contact met de symposiumorganisatie liep soepel en maakte mogelijk dat S4S goed in de aandacht stond. Als afsluiting mocht S4S op uitnodiging van de rector bij het besloten diner aanwezig zijn. Het was erg goed om als studenten te laten zien dat we aan de slag willen met duurzame projecten. Op het symposium konden we met veel mensen spreken en zijn er veel contacten opgedaan.



Onderzoek en advies

Tijdens al deze activiteiten zijn we veel aan het denken gezet over Afrika, de TU en onze eigen situatie. Bevindingen zijn door middel van twee brieven kenbaar gemaakt aan het College van Bestuur. De eerste brief bevat een klacht over de geringe betrokkenheid van studenten bij het Lustrumsymposium. De top van het bedrijfsleven, de overheid en de universiteit waren rijkelijk vertegenwoordigd, maar studenten waren niet heel prominent aanwezig. In de tweede brief wordt een conclusie van de bierviltjesactie verteld. In samenwerking met TUDASA zijn we erachter gekomen dat de TU Afrikaanse studenten niet



motiveert om in Delft te gaan studeren. Zo werd ons verteld dat in Engelse universiteiten maar ongeveer 50% van de Afrikaanse studenten een beurs heeft, de rest betaald het (veel hogere) collegegeld zelf. Bij de TU komen alleen studenten met een beurs uit Afrika.

AfricAlive

Tijdens het lustrumfestival zijn ook de jongens van Africalive vertrokken op hun reis op motoren door Afrika. Zij zijn ook langs ons project in Tanzania geweest, waar ze fotos hebben gemaakt.

Website: <http://www.africalive.nl>



Stabilisatie en overdracht

Na al deze rumoerige tijden is voor S4S nu een tijd aangebroken om een goede voedingsbodem te creëren voor de komende jaren. Met een grote naamsbekendheid en bijna 300 donateurs is de target van 1000 donateurs niet gehaald, maar we zijn wel erg tevreden. Het kostte heel wat tijd om een nieuw bestuur te vinden, maar uiteindelijk hadden we 3 sollicitaties voor de vijfde persoon. Het S4S bestuur 2008 bestaat uit: Martijn van Loon, Lisanne Dölle, Philip Boontje, Bouwe Hoekstra en Danielle van der Ende.



Donateurs

Slogan

De waarden die S4S wil communiceren zijn verwoord in de slogan

Delftse studenten investeren in duurzame projecten in ontwikkelingslanden.

We willen investeren in Afrika. Dit houdt in dat we niet hulp willen geven, want dit impliceert dat wij als studenten beter zijn dan de mensen in ontwikkelingslanden. We willen investeren op regelmatige basis en op de hoogte gehouden worden van de vorderingen. Het is van groot belang dat de investeringen ook vrucht afdragen. Dit houdt niet direct in dat wij ons geld terug willen zien met rente, maar wel dat het een nuttige bestemming heeft gevonden. Duurzame projecten houden voor ons en verbetering in voor zowel mens, milieu als economie. Momenteel zijn vooral de mens en economie kant vertegenwoordigd in onze projecten.

Andere S4S uitspraken:

Wij willen een klimaatverandering - Join in, it's win-win - Delftse studenten redden Afrika - Geen hippie maar hip - Steek energie in duurzaamheid - Afrika zit gebakken - Donateurs leven langer

Wat is S4S eigenlijk?

S4S is een studentenorganisatie met win-win perspectief waarin studenten betrokken worden bij Delftse technische hulp in Afrika waardoor duurzaamheid tastbaar wordt.

Waarden

De volgende waarden willen we communiceren:

Techniek werkt in Afrika - Kwaliteit kan (wel) met duurzaamheid - Duurzaamheid is state of mind/ lifestyle - Techniek voor de grootste problemen - Afrika is de moeite waard

Donateur worden van S4S doe je omdat

- *We investeren in duurzame projecten in ontwikkelingslanden*
- *Je kennis krijgt door feedback over toepassing van techniek en directe en indirecte bijdrage aan vooruitgang in levensstandaard*
- *Je concreet kunt zien hoe techniek bijdraagt in Afrika*
- *Kennis nuttig toegepast wordt en mensen geholpen worden*
- *Het kost weinig, levert veel op*
- *Wij geven feedback met duurzaamheidsvoorbeelden en maken het (wel) tastbaar*
- *Het is win-win*
- *Je nieuwsgierig bent naar de waarde van techniek*

Als donateur draag je bij aan duurzaamheidsvoorbeelden in Afrika die laten zien hoe techniek toegepast wordt om mensen te helpen. Zet die extra stap en wordt ook donateur.

Maar 2 Euro?

Twee euro per maand is een erg klein bedrag, maar door de grote hoeveelheid donateurs kan dit een groot verschil uitmaken. Dit komt doordat donateurs met deze twee euro niet alleen geld geven, maar ook hun stem. Dat zij dit belangrijk vinden en hierachter staan. Hierdoor kunnen we als S4S, als studenten een stem hebben naar andere organisaties toe. De laagdrempelige manier om supporter te worden van S4S is ook gekozen omdat we een groot doel voor ogen hebben: minstens de helft van de studentenpopulatie moet donateur worden.

Dit is een kans voor jou om deel te nemen aan onze visie. Het houdt in dat je iedere maand 2 Euro doneert (dat investeren wij in ontwikkelingslanden) en door middel van de nieuwsbrief op de hoogte wordt gehouden. Hierdoor kan je zien wat de waarde van techniek is als deze wordt toegepast in ontwikkelingslanden.

Het is dus mogelijk voor donateurs om voor een gering bedrag deel te nemen aan onze visie. Hiervoor is gekozen omdat de maandelijkse donatie en de nieuwsbrief een relatie mogelijk maakt. Zo bouwen we een brug tussen de donateur en S4S en S4S en de projecten. Als deze relatie gelegd is, is het mogelijk dat er allerlei nieuwe initiatieven op gebouwd worden. Donateurs kunnen meedenken met de projecten, op stage gaan, contact leggen, en veel meer.

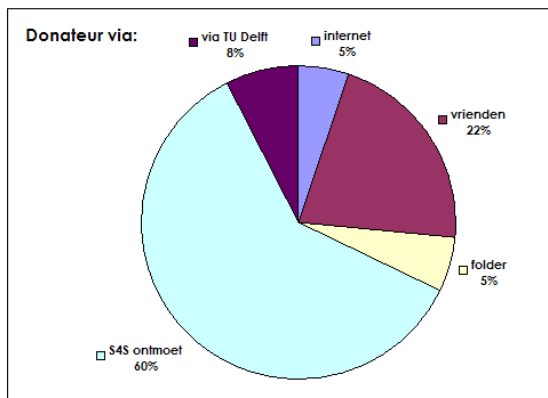
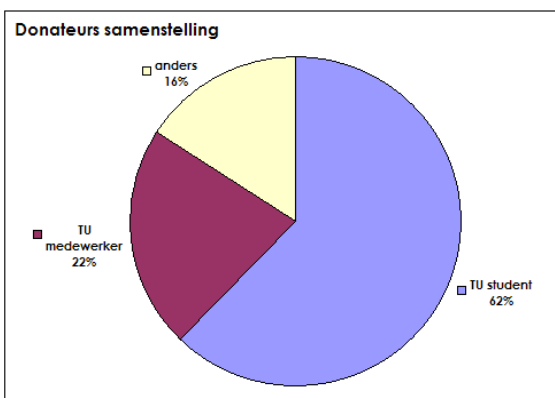
Doelgroep

We hebben voor de doelgroep Delftse studenten gekozen. Daarnaast willen we ook de medewerkers van de TU aanspreken. Eigenlijk behoort iedereen met affiniteit voor techniek en een relatie met de TU tot onze doelgroep.

- Medewerkers
- Studenten
 - 1^e jaars OWee
 - 2^e/3^e jaars duurzaamheidsvakken
 - Bestuurders studentenraad, studentenverenigingen, studieverenigingen e.a.
 - Actieve betrokken studenten, vragenstellers, collegevolgers
- Affiniteit met duurzaamheid
- Mensen van vakgroepen zoals watermanagement, windenergie, SMST, duurzaam bouwen

281 geworven donateurs

In totaal zijn er 281 donateurs geworven, het merendeel tijdens het lustrumfestival. Ongeveer 62% van de donateurs is student en 22% TU medewerker.



Evaluatie wervingsstrategie

Door bovenstaande slogan en waarden te communiceren willen we de doelgroep aanspreken. Het blijkt dat de naam van S4S goed gevestigd is en dat we een grote bekendheid genieten. Om daadwerkelijk donateurs te werven is het van belang niet alleen onze waarden te communiceren, maar met de persoon in gesprek te gaan en het complete verhaal uit te leggen. Door aandacht aan de mensen te geven en in te gaan op hun persoonlijke vragen is het meestal mogelijk om hen daadwerkelijk als donateur te winnen.

VI. FINANCIËEL JAARVERSLAG 2007

Balans

Balans 2007			
Liquide middelen	€ 21.530,38	Reserveringen	€ 19.220,83
Bezittingen / voorraden	€ 3.244,46	Vrij besteedbaar vermogen	€ 5.554,01
	<u>€ 24.774,84</u>		<u>€ 24.774,84</u>

Resultatenrekening

Resultatenrekening 2007			
<i>Som der inkomsten</i>			
Donaties maandelijks	€ 2.828,00		
Bijdrage TU Delft	€ 10.000,00		
Donaties incidenteel	€ 17.760,82		
Bijdrage overig	<u>€ 75,00</u>		
		€ 30.663,82	
<i>Som der projectinvesteringen</i>			
Project 1 (Ghana)	€ 245,90		
Project 2 (Tanzania)	€ 294,77		
Project 3 (Somalië)	<u>€ 0,00</u>		
		- € 540,67	
<i>Som der overige uitgaven</i>			
Promotiemateriaal	€ 4.063,76		
Werkmateriaal	€ 54,45		
Overhead diversen	€ 1169,43		
Bank	<u>€ 60,67</u>		
		- € 5.348,31	
Verschil		<u>€ 24.774,84</u>	

Toelichting

De aanwezige *liquide middelen* zijn relatief heel hoog tegenover de omzet van het afgelopen jaar. Dit zijn opstartperikelen, veel van het geld wat aanwezig is is gelabeld en bestemd voor een bepaald doel. Uitsplitsing van de *reserveringen* staan hieronder.

De gedane *investeringen* in de projecten zijn laag. Ook dit heeft te maken met het opstarten van de stichting. Geld investeren is een lange termijnproject en daar gaan we zo zorgvuldig mogelijk mee om. Het komende jaar moet er echter wel een grotere slag geslagen worden. Het geld kan niet zomaar op de plank blijven liggen.

Overhead diversen slaat op kosten als notaris en onkostenvergoedingen.

Allicht heeft u een aantal bedragen zien langskomen in andere verslagleggingen, zowel in dit jaar verslag als in de nieuwsbrieven. Dit heeft maken met het feit dat het boekjaar op 31 december 2007 gesloten is. Vlak daarna is een aantal transacties geweest, die dus niet in dit hoofdstuk van

financiële verslaglegging opgenomen is en die komen er volgend jaar in te staan. Desalniettemin is er een aantal transacties reeds genoemd elders in dit verslag. Dit leek ons gepast gezien het feit dat het jaarverslag overeenkomt met het werk van het bestuur 2007-2008.

Reserveringen

Reserveringen	
Totaal projecten	€ 11.828,00
Reserveringen overhead	€ 7.392,83
Totaal	€ 19.220,83

De reserveringen zijn als volgt ontstaan: alle donateurs gelden moeten in projecten gaan zitten. Vanuit de TU is er een startkapitaal van € 10.000,- geschonken met als doel onszelf op te richten. Dit is bijna in zijn geheel geïnvesteerd. Wat daar nog van over is, is gereserveerd voor overheadkosten.

Vanuit het zomerfestival hebben € 17.720,82 ontvangen. € 9.000,- daarvan is gereserveerd voor projecten. € 6.000,- daarvan is gereserveerd voor overheadkosten. De rest is vrij vermogen. Deze verdeling is tot stand gekomen met het idee dat ook in de toekomst al het donateursgeld in de projecten moet komen te zitten. De overheadkosten moeten dus uit andere bronnen gehaald worden.

Verantwoording van uitgave gelabeld startkapitaal

Vanuit de TU Delft hebben we €10.000 startkapitaal mogen ontvangen. De uitgaven daarvan staan in onderstaande tabel.

Begroting besteding startkapitaal 23 mei 2007:

Item	Bedrag
Promotie	
posters, flyers, brochures	€ 3.000,00
nieuwsbrief	€ 100,00
kleding team+ambassadeurs+promo	€ 500,00
banner	€ 877,00
strandballen en pennen	€ 75,00
bedankjes, relatiegeschenken	€ 100,00
T-shirts	€ 2.670,00
Aankleding stand	€ 1.000,00
Overig	
Stichting, notaris	€ 625,00
Bankzaken	€ 150,00
Accountant (?)	€ 1.000,00
Onvoorzien	€ 1.000,00
Totaal	€ 11.797,00

Daadwerkelijke besteding startkapitaal:

Item	Bedrag
Promotiemateriaal	
Posters A2 + Brochures	€ 1.637,44
Inschrijfflyers	€ 162,44
Promoshirts shirts	€ 168,56
Promoshirts bedrukking	€ 290,00
Threestyle shirts	€ 2.620,38
Stranballen en Pennen	€ 975,00
Banners	€ 1.100,00
Posters A0	€ 60,00
Standspullen (Kleden etc.)	€ 400,00
A3 houders	€ 80,00
Totaal promotiemateriaal	€ 7.493,82
Overig	
Notaris	€ 615,85
kvk uittreksel	€ 20,00
Vergadering/maaltijd	€ 13,80
Bedankwijn	€ 38,87
Project Tanzania	€ 424,83
Totaal overig	€ 1.113,35
Totaal	€ 8.607,17

Toelichting

Het *totaal promotiemateriaal* is hier hoger dan in de resultaatrekening. Dit komt omdat een deel van het promotiemateriaal bij de bezittingen is bijgeschreven en nog niet is afgeschreven. Daarom is het nog niet in de resultaatrekening geboekt. Het geld is echter wel uitgegeven, dus daarom komt het wel voor in deze lijst.

Het opnemen van een donatie aan Tanzania heeft te maken met het opstarten van de stichting. Hiermee is een onderdeel voor een cassavemachine gefinancierd, nog voordat de eerste donateur was ingeschreven. Hiermee konden we goed aan potentiële donateurs laten zien op wat voor manier wij zouden kunnen investeren in duurzame techniek.

Slotopmerkingen

Students 4 Sustainability is een financieel gezonde stichting. Ten eerste zorgt het aantal donateurs voor stabiele inkomsten waarvan deprojecten ondersteund kunnen worden. Daarnaast blijkt dat er andere financiële bronnen zijn aan te boren voor het betalen van de overhead. Er zijn momenteel geen grote financiële verplichtingen die in de toekomst bedrijsend kunnen worden. De huidige stand van zaken bieden goede perspectieven voor de toekomst.

De inkomsten van afgelopen jaar nemen de verantwoordelijkheid met zich mee daar goed mee om te gaan en neemt die verantwoordelijkheid graag op zich.

Het doel van S4S is investeren.

VII. BIJLAGEN

Bestuursgegevens

Oprichtingsbestuur

Marijn Bos	Voorzitter	j.m.bos@student.tudelft.nl
Kees Cozijnsen	Secretaris	c.h.cozijnsen@student.tudelft.nl
Johan Slobbe	Penningmeester	j.a.slobbe@student.tudelft.nl

Bestuur 2008

Bouwe Hoekstra	Voorzitter	b.e.hoekstra@student.tudelft.nl
Danielle van der Ende	Secretaris	d.vanderende@student.tudelft.nl
Philip Boontje	Penningmeester	p.s.boontje@student.tudelft.nl
Martijn van Loon	Commissaris Projecten	m.p.m.vanloon@student.tudelft.nl
Lisanne Dölle	Commissaris Extern	e.a.dolle@student.tudelft.nl

Stichtingsgegevens

Stichting Students 4 Sustainability

Mekelweg 8
2628, CD Delft
s4s.tudelft.nl
s4s@tudelft.nl
015-2789125
KvK 27298055
Rek.nr 607698004

Promotie voorbeelden

Poster



Acties



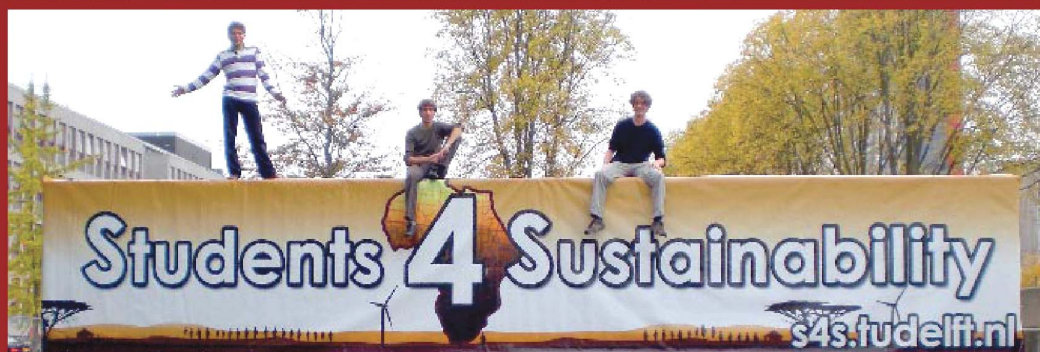
De S4S stand op de Intemarkt



Een enthousiast festivalteam



Kraak & Smaak tijdens benefietconcert



Icecreamcar op Ghanesees journaal



S4S bij de burgemeester, nieuw lid van CvA



Michiel in Somaliland bij rotsschilderingen



Icecreamcar wint Toon van Tuyl-prijs!



Balkenende kwam bij de S4S stand voor uitleg